

# BILANCIO SOCIALE

Edizione 2025 relativa all'esercizio 2024

INSIEME

©2025 Consorzio Insieme - Bilancio Sociale 2025

*Progetto, redazione, grafica e pubblicazione a cura di Presidenza Consorzio Insieme e WHC S.r.l.*

# Indice

Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale	3
Informazioni generali sull'ente	7
Le nostre consorziate	13
Struttura, governo e amministrazione	19
Obiettivi e attività	22
Situazione economico-finanziaria	26
Altre informazioni	30
Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	31



## **Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale**

Siamo giunti all'ottava edizione del nostro Bilancio Sociale, uno strumento che si conferma essenziale per raccontare con trasparenza la qualità e il valore dell'operato del Consorzio.

L'obiettivo è quello di restituire una visione chiara e articolata dell'impatto sociale delle nostre azioni, delle scelte strategiche adottate e delle loro ricadute sui diversi soggetti con cui interagiamo, nonché sull'ambiente.

Con questa nuova edizione, il Consorzio affianca al tradizionale bilancio economico uno strumento integrato di rendicontazione che offre una valutazione più ampia e profonda: non solo economica, ma anche sociale e ambientale. Il Bilancio Sociale riflette infatti la complessità del contesto in cui operiamo e si propone come un percorso di accountability nei confronti di tutti i nostri stakeholder, interni ed esterni.

Rendere conto della nostra missione, degli obiettivi e delle attività svolte significa anche rispondere a esigenze informative che vanno ben oltre i numeri: occorre raccontare il senso, la direzione e l'impatto del nostro agire.

In quest'ottava edizione, il Consorzio ha voluto mettere in evidenza tre dimensioni fondamentali:

- **Comunicazione**, per raccontare con chiarezza chi siamo e cosa facciamo;
- **Relazione**, per rafforzare il dialogo con i nostri stakeholder;
- **Informativa**, per offrire una base solida e trasparente su cui costruire fiducia.

Il documento fornisce anche spunti preziosi per il futuro: indicazioni che guideranno il nostro percorso, con l'obiettivo di consolidare sempre più la legittimazione e il riconoscimento da parte di tutti gli interlocutori, grazie a risultati tangibili e rendicontati con rigore e serietà, anno dopo anno.

Le informazioni presentate provengono da fonti ufficiali e documenti interni: statuto, atto costitutivo, bilanci d'esercizio, materiali direzionali, rilevazioni presso i servizi e strumenti di controllo di gestione. Laddove possibile, abbiamo integrato anche dati riferiti agli esercizi precedenti, per garantire una lettura comparabile e trasformare i dati in informazioni accessibili e significative.

Abbiamo predisposto il documento in base alle Linee Guida per la realizzazione del Bilancio Sociale secondo quanto previsto dal Decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 4 luglio 2019.

In particolare, i principi di redazione del Bilancio sociale espressi nelle Linee guida sono i seguenti:

- la rilevanza data dall'inserimento senza omissioni di tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholder;
- la completezza nell'individuazione di tutti i principali stakeholder per l'inserimento di informazioni rilevanti di interesse di ognuno di essi;
- la trasparenza con cui devono essere evidenziati i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- la neutralità per cui le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando sia gli aspetti positivi che quelli negativi della gestione sociale;
- la competenza di periodo nel rendicontare le attività relative all'anno di riferimento;
- la comparabilità dei dati inseriti che consentano il confronto temporale (cambiamenti nel tempo dell'ente) e spaziale (confronto del dato con quello di altri enti simili);
- la chiarezza mediante l'uso di un linguaggio accessibile anche a lettori non esperti o privi di specifica competenza tecnica;
- la veridicità e verificabilità in riferimento alle fonti utilizzate;
- l'attendibilità di dati oggettivi che non presentino sovrastime o sottostime né dati incerti presentati come se fossero certi;

- l'autonomia richiesta a soggetti terzi che collaborino alla redazione del bilancio, cui va garantita autonomia e indipendenza nell'esprimere giudizi.

Il Consorzio pur essendo assoggettato all'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. L. vo 112/2017, non è soggetto all'obbligo di attestazione di conformità del Bilancio Sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, c. 3, del medesimo decreto.

Le Cooperative Sociali sono tenute a redigere il Bilancio Sociale secondo le linee guida ministeriali, ciò malgrado pur essendo assoggettate all'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale ai sensi dell'art. 9, c. 2, D. L. vo 112/2017, esse non sono soggette all'obbligo di attestazione di conformità del Bilancio Sociale alle linee guida ministeriali, di cui all'art. 10, c. 3, del medesimo decreto (Rif. Prot. n. F46/RNS Legacoop rete Nazionale Servizi del 23 aprile 2021 e Nota 20.04.2021 AGCI – Associazione Generale Cooperative Italiane).

La Nota congiunta MLPS e MiSE n. 29103 del 31.01.2019 precisa che:

- "E' avviso delle Direzioni scriventi che, in ragione della previsione dell'articolo 1 comma 4 sopra richiamato, che attribuisce di diritto alle cooperative sociali e ai loro consorzi la qualifica di imprese sociali, con un evidente scopo "premiale" e agevolativo, non incomba su tali enti, in via generale, l'onere di dimostrare il possesso dei requisiti previsti per la generalità delle imprese sociali né, di

conseguenza, quello di porre in essere modifiche degli statuti finalizzate ad adeguarli alle previsioni di cui al decreto in esame";

- "Con riferimento al lavoro nell'impresa sociale, attese le previsioni della l. 3 aprile 2001, n. 142, recante "Revisione della legislazione in materia cooperativistica, con particolare riferimento alla posizione del socio lavoratore" nonché l'obbligo del rispetto del principio di parità di trattamento dei soci ai sensi dell'art. 2516 c.c., si ritiene che alle cooperative sociali non sia applicabile l'articolo 13, comma 1 del d.lgs. n. 112/2017 e s.m.i."



## Informazioni generali sull'ente

### Chi siamo

Nato a Milano nel 2016, **Consorzio Insieme** riunisce cooperative sociali di tipo A e B attive principalmente in Lombardia. L'obiettivo? Promuovere e rafforzare la cooperazione sociale, valorizzando i suoi principi fondanti: condivisione, solidarietà e impegno comune per il benessere delle persone e dei territori. Un'alleanza nata per affrontare insieme la complessità del presente e costruire risposte concrete alle sfide sociali di oggi.

### Cosa facciamo

Il Consorzio offre **supporto organizzativo e operativo** alle cooperative e agli enti associati, favorendo lo sviluppo di attività produttive legate alle politiche sociali e del lavoro.

Tra i principali ambiti di intervento:

- Servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari in ambito educativo, socio-assistenziale e sanitario
- Attività ricreative e formative
- Laboratori protetti
- Progetti di inclusione sociale e inserimento lavorativo per persone in condizione di svantaggio

### Radici locali, visione ampia

Partendo dai territori di Milano, Brescia e Lodi, Consorzio Insieme ha progressivamente esteso il proprio raggio d'azione ad altre province lombarde e regioni limitrofe, seguendo l'evoluzione dei bisogni locali e delle richieste provenienti dai territori. Interviene là dove può fare la differenza, sia direttamente nella gestione di servizi, sia attraverso la collaborazione con enti pubblici e privati nei settori del welfare, della salute, della formazione e dell'occupazione.

### Valori e visione

Promuoviamo un modello che integra i valori fondanti della cooperazione – partecipazione, equità, mutualità – con quelli dell'impresa sociale moderna: innovazione, sostenibilità, qualità ed efficienza.

La struttura consortile rappresenta una piattaforma di crescita condivisa, in cui le cooperative si arricchiscono reciprocamente attraverso lo **scambio di competenze**, l'adozione di buone pratiche e la costruzione di **percorsi comuni di progettazione, gestione e sviluppo**.

### Certificazioni di qualità e impegno per la parità

Dal dicembre 2018, **Consorzio Insieme** è certificato secondo la norma **ISO 9001:2015**, a conferma dell'impegno costante nel garantire standard elevati di qualità nei processi organizzativi e nei servizi offerti.

Nel corso del 2024 abbiamo inoltre ottenuto la **certificazione per la parità di genere** secondo la **UNI/PdR 125:2022**. Un traguardo importante che riflette la volontà di promuovere una cultura organizzativa più equa e inclusiva, valorizzando le competenze, le esperienze e le diversità di ogni lavoratore e lavoratrice. Un passo concreto verso un ambiente di lavoro che riconosce e sostiene le performance individuali e collettive in un'ottica di crescita sostenibile e responsabilità sociale.

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31 dicembre 2024:

Denominazione	Consorzio Insieme Consorzio fra Cooperative Sociali – Società Cooperativa Sociale
Indirizzo sede legale	Via Vittor Pisani 14 Milano (MI)
Tipologia	Coop. "C" Consorzi art.8 Legge 381/1991
Data di costituzione	21/11/2016
CF	09652290967
P.iva	09652290967
Modello organizzativo adottato	Spa
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	C118847
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	19/12/2016
Sito internet	<a href="https://www.consorzioinsieme.com/">https://www.consorzioinsieme.com/</a>
Altre partecipazioni e quote	Sì
Codice Ateco	87.1 Prestazione di servizi integrati socio assistenziali per la gestione delle RSA

Assumono la qualifica di soci tutti coloro che presentino domanda al consiglio di Amministrazione, il quale decide in merito alla richiesta. Il neo-socio deve versare la quota sociale a mezzo di trattenute operate direttamente sullo stipendio. Affinché i soci abbiano un ruolo attivo e consapevole nelle azioni intraprese per il raggiungimento dello scambio mutualistico, il Consorzio si impegna a prevedere e valorizzare strumenti di natura informativa sull'andamento delle attività economiche del Consorzio. Ogni socio concorre alla definizione degli indirizzi di gestione e al governo dell'impresa. La partecipazione alle assemblee per il socio è un diritto/dovere.

Di seguito viene presentata una sintesi delle attività svolte dal Consorzio:

- Consulenze di servizi amministrativi e staff
- General Contractor
- Servizio 4job

## Il nostro impegno nei territori

Nel 2024, Consorzio Insieme ha consolidato la propria presenza in Lombardia, estendendo al contempo le attività anche in altre regioni, come Veneto e Liguria, grazie all'azione coordinata delle cooperative

consorziate. Un'espansione che riflette la **capacità del Consorzio di adattarsi ai contesti territoriali** e rispondere in modo efficace alle **esigenze locali**.

Attraverso una rete strutturata di supporto, il Consorzio affianca direttamente e indirettamente le cooperative e le imprese associate nello sviluppo delle **attività produttive previste dallo statuto**. Offriamo servizi in ambito educativo, ricreativo e formativo, socio-sanitario e socio-assistenziale, riabilitativo, infermieristico, e nei laboratori protetti. I nostri interventi si articolano in **modalità residenziali, semiresidenziali e domiciliari**, con particolare attenzione ai percorsi di inserimento lavorativo e sociale delle persone in condizione di svantaggio, anche attraverso convenzioni con enti pubblici e privati.

Il nostro approccio integra i **valori fondanti della cooperazione sociale** – condivisione, partecipazione, reciprocità e tutela dei soci – con una **visione imprenditoriale** orientata alla qualità sostenibile, all'efficienza, all'innovazione e alla costruzione di reti solide.

Un **equilibrio tra etica e impresa** che ci consente di valorizzare le risorse, ottimizzare le capacità produttive e rafforzare il potere contrattuale delle realtà che rappresentiamo.



Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato:

#### Portatori di interesse interni

	<b>Tipologia di relazione</b>
Cooperative consorziate	Destinatari dei servizi

#### Portatori di interesse esterni

	<b>Tipologia di relazione</b>
Fornitori	Fornitori di servizi amministrativi



## Le nostre consorziate

### Sana Società Cooperativa Sociale

Cooperativa sociale nata a Milano nel 2014 con l'obiettivo di assistere bambini, anziani, diversamente abili, soggetti psichiatrici – ed in generale cittadini e cittadine in situazione di disagio, attraverso l'erogazione di servizi educativi, sociali, socio-assistenziali e sanitari. Le strategie operative della nostra Cooperativa sono guidate da uno spirito di mutualità, interna ed esterna, e dal desiderio di intervenire nei servizi con competenza, creatività e spinta all'innovazione.

Nel progettare i servizi, Sana immagina e realizza esperienze di vita, il cui valore si svolge nelle relazioni e in uno sguardo aperto sul possibile, che fa sua una disponibilità a ridefinire in itinere gli interventi, evitando la proposizione continua di attività fini a sé stesse:

- Servizi educativi (assistenza ad personam nelle scuole, assistenza domiciliare minori e persone disabili, gestione politiche giovanili);
- Servizi alla prima infanzia (asili nido e sezioni primavera);
- Servizi socio assistenziali e sanitari per persone anziane, con disabilità fisiche o mentali (gestione globale RSA, Residenze Protette, CDA, CDI).

Codice Fiscale e Partita IVA: 08805500967

Sede Legale: Via Vittor Pisani 14, Milano

Sede Operativa: Via San Sebastiano 2/A, Chiari

Telefono: 030 700 2115

PEC: sanacoopsoc@pec.it

SITO: [www.sanacoop.it](http://www.sanacoop.it)

## **Viva Cooperativa Sociale**

Viva Cooperativa Sociale opera ad Agliè, nella provincia torinese, garantendo il supporto infermieristico agli anziani ospiti della locale RSA. Svolge inoltre servizi di animazione e di mantenimento dell'attività cognitiva destinata agli ospiti delle strutture sanitarie.

VIVA

P.IVA: 09146440962

Sede Legale: Via per Santa Maria, 5, 10011, Agliè, Torino

Mail: [vivacoopsoc@pec.it](mailto:vivacoopsoc@pec.it)

## **UNA Cooperativa Sociale**

UNA Cooperativa Sociale si occupa di:

- Gestione rifiuti
- Servizi cimiteriali
- Gestione del verde
- Servizi di accoglienza
- Manutenzione del paesaggio
- Servizi di pulizie civili, industriali ed ospedaliere

UNA – Cooperativa Sociale

Sede Legale: Via Mameli, 12 – Padova (PD) – CAP 35131

PEC: [unapec@pec.it](mailto:unapec@pec.it)

SITO: <https://www.unab.it/>

## **Ethic Food Società Cooperativa**

Ethic Food Società Cooperativa nasce a Padova nel 2021 e si propone di perseguire l'interesse generale della comunità, alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, mediante la gestione di servizi alimentari e di ristorazione collettiva all'interno di strutture sanitarie, assistenziali e rivolte all'infanzia. Lo scopo che i soci lavoratori della Cooperativa intendono perseguire è quello di ottenere, tramite la gestione in forma associata e con la prestazione della propria attività lavorativa, la continuità di occupazione lavorativa, le migliori condizioni economiche, sociali e professionali, nonché l'integrazione e la promozione dei cittadini nella comunità.

Ethic Food Società Cooperativa

Sede Legale: Via G. Mameli, 12 – Padova (PD)

CAP: 35131

Mail: [etfcoop@legalmail.it](mailto:etfcoop@legalmail.it)

Sito: [www.ethicfood.net](http://www.ethicfood.net)

## **Anapenda Care Division**

ANAPENDA CARE DIVISION è una Cooperativa sociale, fondata nel 2020 a Milano.

In lingua swahili, "Anapenda" significa "Ama la vita", motto significativo in virtù dei servizi che la Cooperativa offre servendosi dell'operato di infermieri che provengono da tutto il mondo, mettendo a disposizione delle persone fragili la propria professionalità.

L'attività prevalente riguarda l'assistenza sociale per persone anziane e/o con disabilità all'interno di strutture residenziali, ma è altresì specializzata nella fornitura di servizi di assistenza domiciliare per la cura della persona.

ANAPENDA CARE DIVISION

P.IVA: 11195390965

SEDE: Via Privata Golfo Degli Aranci, 22 Milano 20100

MAIL: [anapendacare@gmail.com](mailto:anapendacare@gmail.com)

TEL: 0209964355

## **Opera Cooperativa Sociale**

Opera Cooperativa lavora a fianco delle aziende e dei disabili e si è distinta per la qualità nella gestione dei servizi per l'impresa.

A seguito di una nuova importante commessa nella provincia di Verona, abbiamo avuto l'opportunità di scoprire da vicino il territorio veneto e ci è sembrata l'occasione perfetta per creare una nuova feconda collaborazione fra le realtà aziendali venete e una originale cooperativa Opera, esclusivamente dedicata a questa regione.

Abbiamo conseguito un corposo appalto per una multinazionale situata a Nogarole Rocca da cui prende vita la nuova Opera Cooperativa Veneto che nasce per inserirsi in maniera armonica nel territorio conseguendo una presenza effettiva per la ricerca ed inserimento lavoratori appartenenti alle categorie protette che possano soddisfare interamente il fabbisogno di personale di questa azienda.

La missione di Opera Cooperativa Veneto è quella di radicarsi nel territorio e crescere insieme alle aziende della regione ed al contempo favorire l'accesso al mondo del lavoro alle persone svantaggiate nelle province di Verona e limitrofe.

La forza lavoro che Opera Cooperativa Veneto impiegherà per le sue commesse, sarà reperita integralmente nel territorio delle province venete di riferimento.

L'obiettivo primario è quello di dare la possibilità alle persone svantaggiate di entrare o rientrare, in alcuni casi, in maniera regolare

e stabile nel mondo del lavoro.

Al contempo la nascita di questa nuova cooperativa permetterà alle aziende venete di poter adempiere agli obblighi di legge in materia di assunzione obbligatoria, potendo contare sulle competenze e l'esperienza di Opera per i servizi di pulizia industriale e civile, receptionist, data entry e magazzino.

OPERA COOPERATIVA SOCIALE

P. IVA: 03735440988

SEDE: Piazza delle Sorgive, 48 Fiero (BS) 25020

MAIL: [info@operaonlus.it](mailto:info@operaonlus.it)

TEL: +39 030 2761576

SITO: [www.operaonlus.it](http://www.operaonlus.it)

## **Elleuno Società Cooperativa Sociale**

Costituita nel 1989, svolge la propria attività da oltre 30 anni ed è una tra le principali società no-profit italiane nel settore socio-sanitario, assistenziale ed educativo.

Ogni giorno con i suoi oltre 2.500 operatori la Cooperativa garantisce assistenza a migliaia di persone in stato di fragilità attraverso la gestione di circa 80 servizi residenziali, semiresidenziali e domiciliari: residenze sanitarie per non autosufficienti, disabili e Alzheimer, nuclei di assistenza a stati vegetativi e SLA, strutture psichiatriche per patologie gravi e gravissime, attività riabilitative per il recupero delle funzionalità, nuclei di degenza post ospedaliera, servizi ausiliari interni a strutture ospedaliere, hospice, centri diurni per disabili e anziani, case di accoglienza per autosufficienti, assistenza socio-sanitaria a domicilio, comunità di minori a rischio devianza, servizi educativi e asili, servizi per minori stranieri non accompagnati.

Elleuno ha sede a Casale Monferrato (AL) e nel 2023 è stata presente con le proprie attività in 11 regioni: Valle d'Aosta, Piemonte, Lombardia, Liguria, Trentino Alto Adige, Friuli Venezia Giulia, Veneto, Emilia Romagna, Toscana, Sardegna e Campania.

ELLEUNO COOPERATIVA SOCIALE

P. IVA: 01776240028

SEDE: Viale Ottavio Marchino, 10 15033 Casale Monferrato (AL)

MAIL: [elluno@elleuno.it](mailto:elluno@elleuno.it)

TEL: +39 0142 453486

SITO: [www.elleuno.it](http://www.elleuno.it)



## Struttura, governo e amministrazione

Il Consorzio prevede i seguenti organi sociali:

- Assemblea dei soci
- Consiglio di Amministrazione
- Revisore Legale

L'assemblea si compone di tutti i soci ammessi a farne parte. Essa viene convocata dal Consiglio di Amministrazione almeno una volta all'anno – entro quattro mesi dalla chiusura dell'esercizio sociale – con l'obiettivo di approvare il bilancio e rinnovare le cariche sociali.

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della Cooperativa:

Nome e cognome	Carica
DAVIDE VECCHI	Presidente dal 03.07.2023
MICHELA METELLI	Consigliere dal 03.07.2023
LUCIO BOBBO	Consigliere dal 03.07.2023

Al Consiglio di Amministrazione è affidata la gestione della società, salve le limitazioni disposte all'atto della nomina.

Il Consiglio di Amministrazione potrà pertanto decidere il compimento di tutti gli atti e tutte le operazioni sia di ordinaria che di straordinaria amministrazione, con la sola esclusione di quegli atti e di quelle operazioni che la legge e il presente Statuto riservano espressamente all'assemblea.

L'Assemblea del 3 luglio 2023 ha deliberato per il Consiglio di Amministrazione un compenso pari a Euro 5.000,00 annui.

Revisore Legale del Consorzio nominato nell'assemblea del 3 luglio 2023 è il **dott. Roberto Tribuno**.

## Organizzazione chiara, gestione trasparente

La chiarezza organizzativa e la trasparenza gestionale rappresentano per Consorzio Insieme elementi fondamentali nella costruzione di relazioni solide e affidabili con i propri clienti. Non ci definiamo semplicemente fornitori di servizi: ci consideriamo partner, impegnati a condividere obiettivi, valori e risultati in un percorso comune di crescita e impatto sociale.

La nostra struttura organizzativa è pensata come un'architettura funzionale al raggiungimento di obiettivi misurabili, attraverso l'integrazione sinergica delle diverse professionalità coinvolte e l'attribuzione chiara delle responsabilità.

In quest'ottica, Consorzio Insieme ha avviato un percorso di miglioramento continuo, che ha portato a risultati concreti, tra cui:

- la costruzione di un'organizzazione basata sui processi, in grado di generare valore in termini di qualità ed efficienza;
- il conseguimento della certificazione di qualità per la progettazione e l'erogazione di prestazioni sanitarie;
- la definizione di una struttura coerente con le finalità strategiche e gli obiettivi della direzione.

Un modello organizzativo che guarda al futuro, con l'ambizione di coniugare efficacia operativa, qualità dei servizi e visione condivisa.

Consorzio Insieme ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione

e Controllo (D.Lgs 231/2001) e un Codice Etico di Comportamento. In conformità con il Decreto Legislativo, è stato istituito un Organo di Vigilanza (ODV) per garantirne il corretto funzionamento e aggiornamento. L'ODV di Consorzio Insieme è organo monocratico composto dalla dott.ssa Barbara Colombo.

## Persone che operano per l'ente

Il Consorzio al 31.12.2024 aveva alle sue dipendenze n. 12 lavoratori, rispetto ai quali si evidenzia:

Uomini	5
Donne	7
Cittadini comunitari	11
Cittadini extracomunitari	1
Lavoratori 18-25	0
Lavoratori 26-35	4
Lavoratori 36-45	4
Lavoratori 46-55	3
Lavoratori >55	1
<b>Anzianità lavorativa</b>	
<2 Anni	4
2-5 Anni	7
7 Anni	1
Tempo determinato	1
Tempo indeterminato	11

## Soci ammessi ed esclusi

	Soci al 31/12/2023	Soci ammessi 2024	Recesso soci 2024	Decadenza esclusione soci 2024	Soci al 31/12/2024
Numero	11	0	4	0	7



## Obiettivi e attività

### Supporto alle imprese, valore per le comunità

Consorzio Insieme affianca cooperative e imprese, sia direttamente che indirettamente, fornendo un'organizzazione di supporto solida e strutturata per la realizzazione delle attività produttive previste dallo statuto.

I nostri ambiti di intervento comprendono servizi educativi, ricreativi e formativi, socio-sanitari e socio-assistenziali, riabilitativi e infermieristici, oltre a laboratori protetti e numerose altre tipologie di servizi, in modalità residenziale, semiresidenziale o domiciliare.

Particolare attenzione è dedicata ai percorsi di inserimento lavorativo e sociale delle persone in condizione di svantaggio, realizzati anche grazie a convenzioni con enti pubblici e privati.

Il nostro modello coniuga i valori fondanti della cooperazione sociale – condivisione, reciprocità, partecipazione e tutela dei soci – con la visione imprenditoriale che caratterizza ciascuna realtà consorziata.

Un approccio che promuove la **qualità sostenibile**, l'**appropriatezza degli interventi**, l'**uso efficiente delle risorse**, l'**innovazione organizzativa** e l'integrazione all'interno di **reti di partnership**.

In questo modo, sosteniamo non solo lo sviluppo delle singole imprese, ma anche il rafforzamento del loro potere contrattuale e la capacità collettiva di generare impatto sociale duraturo.

## PROGETTAZIONE

Gli obiettivi del Consorzio per il 2025 sono:

- Rafforzare e ampliare il **portafoglio clienti delle consorziate**, intercettando e valutando le opportunità commerciali derivanti da gare pubbliche e private promosse da Enti Pubblici e Privati.
- Contribuire al **mantenimento del portafoglio clienti esistente**, elaborando proposte commerciali per il rinnovo dei contratti in scadenza con Clienti Pubblici e Privati già acquisiti, nell'ambito di procedure pubbliche e private.
- Supportare lo **sviluppo e la diversificazione dei servizi offerti** dalle Consorziate a Clienti Pubblici e Privati, sia già acquisiti che potenziali, partecipando, per conto delle consorziate o autonomamente, a bandi di finanziamento promossi da Enti Pubblici e Privati.

## FORMAZIONE

Dal 2024 **Consorzio Insieme** è **accreditato in Regione Lombardia** per i servizi alla formazione.

L'accreditamento ci consente di operare nel rispetto degli **standard qualitativi** previsti a livello regionale, garantendo **percorsi formativi strutturati e conformi alle normative vigenti**.

Ogni intervento formativo viene progettato con cura e precisione, adottando un **approccio "sartoriale"** che ci consente di modellare i percorsi sulle reali esigenze delle aziende e dei lavoratori coinvolti. Questo è possibile grazie alla costante collaborazione con le nostre consociate e con i clienti esterni, che ci permette di costruire **soluzioni personalizzate ed efficaci**.

In particolare, ci occupiamo di gestire l'intero iter formativo, dalla rilevazione dei fabbisogni fino all'organizzazione e all'erogazione delle attività, con un'attenzione specifica alla **formazione obbligatoria** prevista dal D.Lgs. 81/08, relativa alla **salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**.



Tipologia corsi	Formati	Ore erogate
Antincendio-livello 1,2,3/aggiornamento	339	3624
Formazione Specifica Rischio basso, medio, elevato	683	7604
Aggiornamento quinquennale dei lavoratori	60	360
Formazione preposti/aggiornamento	44	332
Aggiornamento RLS 8h (aziende >50 dipendenti)	23	232
BLSD per sanitari	18	144
Formazione Generale	62	150
HACCP	31	78
Idoneità Tecnica	80	320
Formazione FAD asincrona (generale e aggiornamento)	1428	3960
<b>Totale</b>	<b>2768</b>	<b>16804</b>
	<b>Totale formati</b>	<b>Totale ore erogate</b>
Formazione FAD Asincrona	1428	3960
Formazione FAD Sincrona	1340	12844
<b>Totale</b>	<b>2768</b>	<b>16804</b>



Oltre a garantire il rispetto degli obblighi normativi, offriamo alle nostre consociate e ai clienti esterni la possibilità di accedere a **percorsi di formazione finanziata**, usufruendo di fondi specifici messi a disposizione da enti pubblici e privati. Questo consente di investire nella crescita professionale senza impattare sul bilancio aziendale.

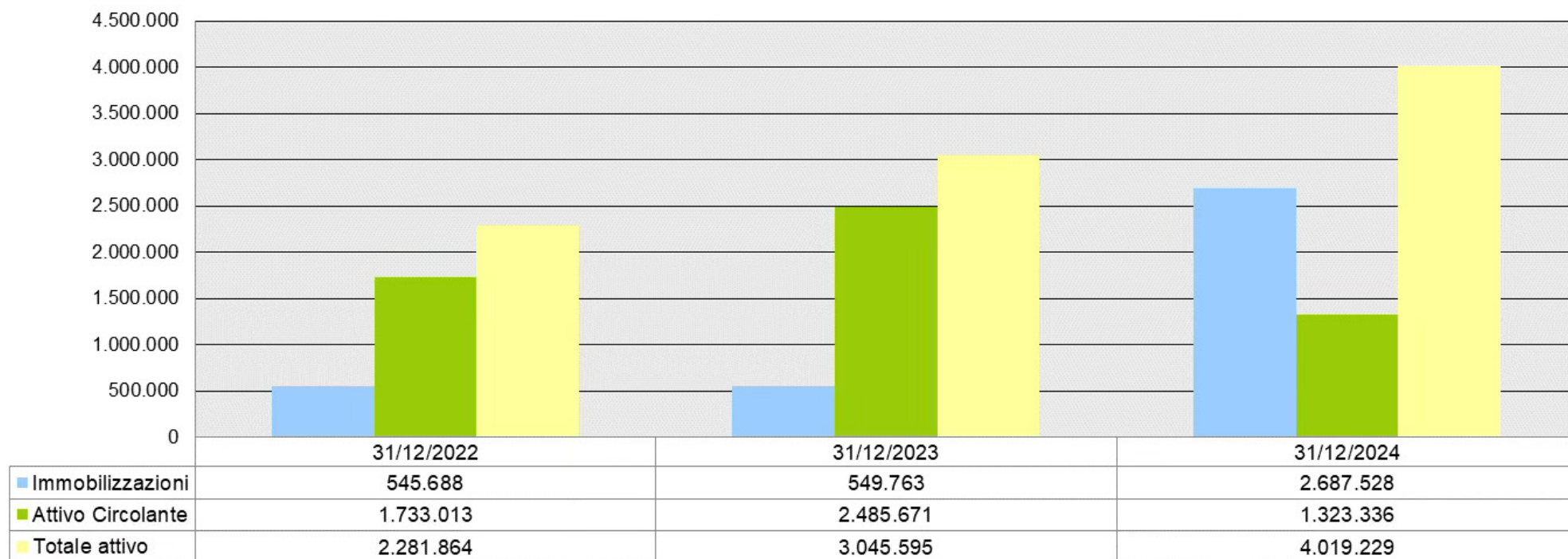
Nel corso dell'anno abbiamo partecipato a numerosi **avvisi pubblici**, promossi sia dalla Regione Lombardia – come il bando Formare per Assumere – sia da **iniziative nazionali del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**, tra cui il Fondo Nuove Competenze, oltre a avvisi speciali di Foncoop, con l'obiettivo di sostenere la formazione continua e l'inserimento di nuovi assunti.

Il nostro impegno è orientato a fornire **percorsi formativi personalizzati** e di alta qualità, mirati a potenziare competenze, sicurezza ed efficienza sul lavoro, contribuendo in modo concreto alla crescita delle aziende e al benessere delle persone.

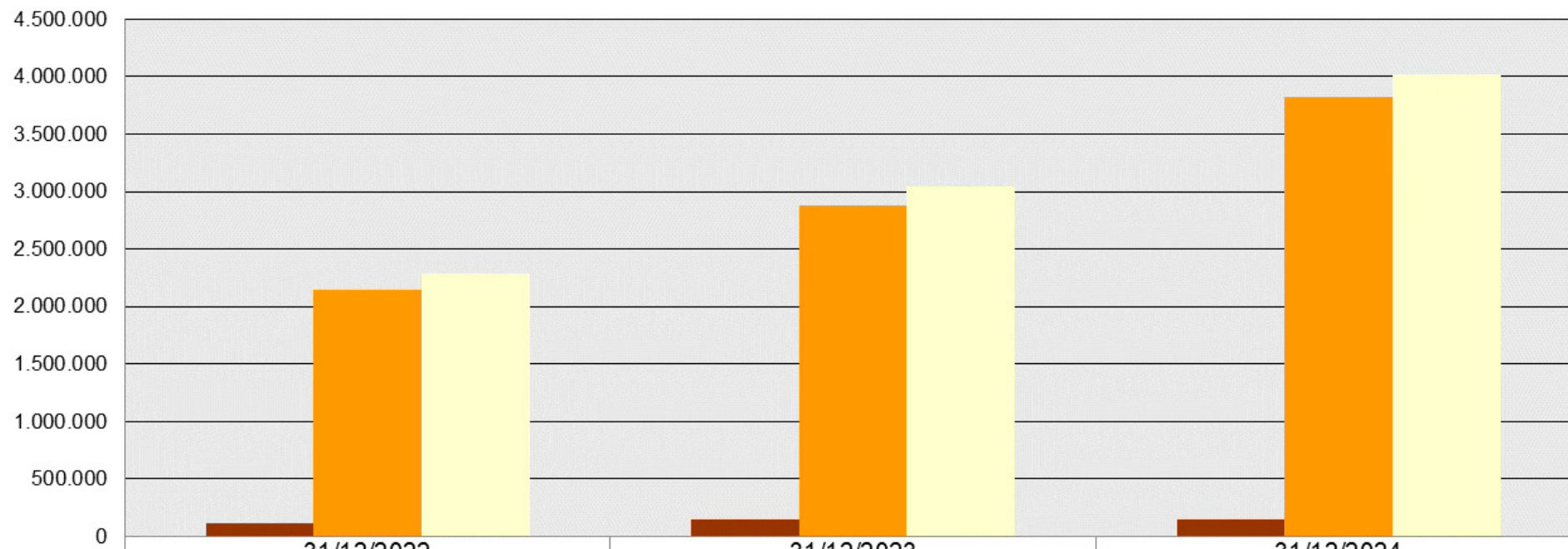
## Situazione economico-finanziaria

Nei prospetti che seguono, si riepiloga la situazione economico-finanziaria del Consorzio al 31 dicembre 2024.

**Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale**

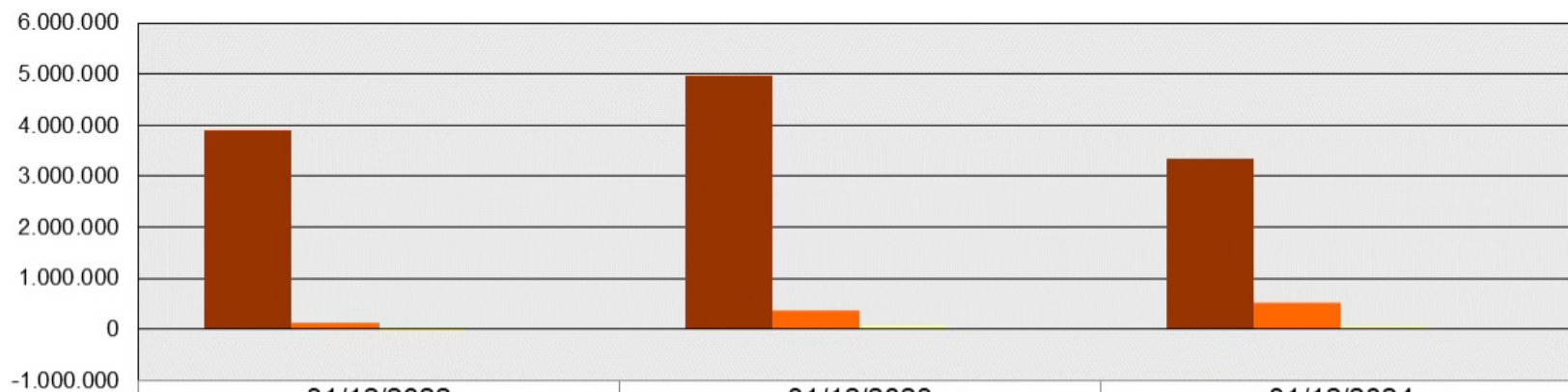


### Principali voci del Passivo di Stato Patrimoniale



	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
■ Patrimonio netto	118.570	143.223	143.057
■ Debiti	2.147.397	2.880.384	3.818.901
■ Totale passivo	2.281.864	3.045.595	4.019.229

### Principali voci di Conto Economico



■ VALORE DELLA PRODUZIONE	3.904.366	4.962.355	3.334.659
■ VALORE AGGIUNTO	137.287	355.690	517.854
■ MARGINE OPERATIVO LORDO	-4.776	77.859	34.709
■ REDDITO NETTO	1.418	20.696	13.957



## Altre informazioni

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il CdA del Consorzio nell'anno 2024 si è riunito 7 volte e la partecipazione media è stata del 100%.

Per quanto riguarda l'Assemblea, invece, nel corso del 2024 si sono svolte 2 assemblee (di cui una per l'approvazione del Bilancio e una per l'approvazione del nuovo Codice Etico) e la partecipazione media è stata del 57%.

Si segnala infine che ad oggi non vi sono contenziosi/controversie in corso di alcun genere.



# CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA'

Sede Legale: VIA VITTOR PISANI 14 - MILANO (MI)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI  
C.F. e numero iscrizione: 09652290967  
Iscritta al R.E.A. n. MI 2108173  
Capitale Sociale sottoscritto €: 53.000,00  
Partita IVA: 09652290967  
Numero iscrizione Albo Societa' Cooperative: C118847

## Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

All'Assemblea dei soci  
della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA'

### Relazione sulla revisione legale del bilancio Abbreviato

#### Giudizio

Ho svolto la revisione legale dell'allegato bilancio della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA', costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2024, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31/12/2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio" della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

16

### Responsabilità degli amministratori e dell'Organo di Controllo per il bilancio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Revisore Indipendente ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione legale. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione legale allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

16

Ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione legale e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione legale.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

La nota integrativa, inoltre, riporta specifica indicazione:

- come previsto dall'art. 2545 del Cod. Civ. che richiama ed assorbe l'art. 2 della legge 31.01.1992 n. 59, i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici. Condivido le indicazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2528 ultimo comma Cod. Civ. le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione di nuovi soci;
- dei criteri che, in base alla normativa vigente in materia, determinano la prevalenza della mutualità; la cooperativa, operante nel rispetto delle norme di cui alla legge 08/11/1991 n. 381, è considerata a mutualità prevalente di diritto ai sensi dell'art. 111-septies delle norme di attuazione e transitorie del Codice Civile e come tale ha richiesto e ottenuto l'iscrizione nell'apposito Albo di cui all'art. 2512 del Codice Civile.

### Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA' sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA' al 31/12/2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA' al 31/12/2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio della CONSORZIO INSIEME CONSORZIO FRA COOPERATIVE SOCIALI SOCIETA' al 31/12/2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Milano, li 14 aprile 2025

#### Il Revisore Indipendente

Roberto Tribuno





©2025 Consorzio Insieme - Bilancio Sociale 2025  
Via Vittor Pisani 14, 20124, Milano  
[www.consorziinsieme.com](http://www.consorziinsieme.com)